

**Der Bürgermeister  
Weiterstadt**

# **Dokumentation**

**Digitale, zweite Zusammenkunft der Prozesssteuergruppe  
zur Erstellung einer Vielfalts- und Integrationsstrategie  
für Weiterstadt**

Prozesssteuergruppe Vielfalts- und Integrationsstrategie  
Donnerstag, der 17. Dezember 2020

Erstellt von:  
Dr. Winfried Kösters  
Hauptstraße 49  
50127 Bergheim  
[www.winfried-koesters.de](http://www.winfried-koesters.de)  
(Stand: 14. Januar 2021)

## **Gliederung**

### **Erstellung einer Vielfalts- und Integrationsstrategie der Stadt Weiterstadt Zweite (digitale) Zusammenkunft der Prozesssteuergruppe**

1. Begrüßung durch den Bürgermeister der Stadt Weiterstadt
2. Ziele und Veranstaltungsstruktur
3. Verabschiedung Dokumentation vom 14. November 2020
4. Klärung des Selbstverständnisses der Prozesssteuergruppe
5. Verabschiedung der gemeinsamen Haltung
6. Verabschiedung Prozessdesign: Termine und Abläufe
7. Werbung und Ansprache der Teilnehmenden für die Veranstaltungen
8. Verschiedenes

### **Anlagen:**

Anlage 1: Liste der Teilnehmenden

# **Erstellung einer kommunalen Vielfalts- und Integrationsstrategie der Stadt Weiterstadt**

## **Zweite (digitale) Zusammenkunft der Prozesssteuergruppe**

### **1. Begrüßung durch den Bürgermeister der Stadt Weiterstadt**

Ralf Möller, Bürgermeister der Stadt Weiterstadt, begrüßt die Teilnehmenden der Prozesssteuergruppe zur Erstellung einer „Vielfalts- und Integrationsstrategie“ für die Stadt Weiterstadt sehr herzlich. (Eine Liste der Teilnehmenden ist als **Anlage 1** dieser Dokumentation beigelegt.) Er freut sich, dass es kurz vor Weihnachten noch gelingt, die Grundlagen für das gemeinsame Projekt zu legen.

### **2. Ziele und Veranstaltungsstruktur**

Dr. Winfried Kösters begrüßt die Teilnehmenden ebenfalls sehr herzlich. Er erläutert, dass diese digitale Zusammenkunft auf Wunsch der Mitglieder der Prozesssteuergruppe zustande gekommen sei. Denn die erste Zusammenkunft habe noch nicht zu den Resultaten geführt, die man sich vorgenommen hatte. Für die heutige zweite digitale Zusammenkunft benennt er die Ziele, die es heute zu erreichen gelte:

- Klärung des Selbstverständnisses der Steuergruppe
- Entwicklung einer gemeinsamen Haltung der für Vielfalt und Integration in Weiterstadt aktiven Akteure/innen
- Verabschiedung des Prozessdesigns sowie Formulierung möglicher Ziele der drei Fachworkshops
- Werbung und Ansprache von Teilnehmenden durch Steuergruppe

Diese Ziele sollen mit der nachstehenden Ablaufstruktur erreicht werden:

- Begrüßung, Einführung, Ziele
- Verabschiedung der Dokumentation der ersten Zusammenkunft
- Klärung des Selbstverständnisses der Prozesssteuergruppe
- Verabschiedung der gemeinsamen Haltung
- Prozessdesign: Termine und Abläufe
- Werbung und Ansprache der Teilnehmenden der Veranstaltungen
- Verschiedenes

### **3. Verabschiedung der Dokumentation vom 14. November 2020**

Der Moderator verweist auf die Dokumentation der ersten Zusammenkunft der Prozesssteuergruppe vom 14. November 2020, die er am 7. Dezember 2020 erstellt habe und die am 9. Dezember an alle Mitglieder per Email mitsamt Anlagen versandt worden sei. Jeder Prozessschritt werde dokumentiert, so dass der Prozess transparent und nachvollziehbar gestaltet werden kann. Daher fragt er die Teilnehmenden, ob es Anmerkungen, Ergänzungsvorschläge oder Änderungswünsche zu der Dokumentation gebe. Dies ist nicht der Fall, so dass die Dokumentation einstimmig verabschiedet worden ist.

#### **4. Klärung des Selbstverständnisses der Prozesssteuergruppe**

Der Moderator erinnert die Mitglieder der Steuergruppe an die erste Zusammenkunft. Die Mitglieder hätten auf die nachstehend genannten drei Fragen Antworten gegeben:

- Was ist die Aufgabe der Steuergruppe im Prozess?
- Was ist nicht die Aufgabe der Steuergruppe im Prozess?
- Welchen Zeitaufwand möchte ich dafür investieren?

Diese Antworten sind dokumentiert worden und vom Moderator vereinbarungsgemäß zu einem Text „Selbstverständnis der Prozesssteuergruppe“ verdichtet worden. Der Text lautet:

*Unser gemeinsames Ziel ist die Erstellung einer Vielfalts- und Integrationsstrategie für die Menschen in der Stadt Weiterstadt. Auf der Grundlage einer gemeinsamen Haltung, die uns verbindet, möchten wir, die wir aus unterschiedlichen Bereichen der Weiterstädter Gesellschaft kommen, gemeinsam Impulse setzen, Themen benennen, Schwerpunkte definieren, partizipativ erarbeitete Zielsetzungen realisieren, Menschen zusammenführen, für ein Miteinander sorgen. Wir verstehen uns als Multiplikatoren\*innen, die ergebnisoffen Prozesse und Begegnungen ermöglichen, damit die Vielfalten der Stadt integriert und berücksichtigt werden. Wir reflektieren die Ergebnisse auf der Grundlage der Haltung und Ziele, werten sie aus und schauen, ob wir auf diesem Weg sowohl die gesetzten Ziele erreichen als auch möglichst viele Menschen mitnehmen. Dafür investieren wir die Zeit, die nötig ist. Administrative, organisatorische und vorbereitende Aufgaben liegen bei den Mitarbeitenden der Stadtverwaltung.*

Dieser Text wird von den Mitgliedern der Prozesssteuergruppe einstimmig angenommen. Er gilt als Leitlinie der gemeinsamen Arbeit im Prozess zur Erstellung einer kommunalen Vielfalts- und Integrationsstrategie für die Stadt Weiterstadt.

#### **5. Verabschiedung der gemeinsamen Haltung**

Auch hier erinnert der Moderator an die erste Zusammenkunft und an die Methode, Aspekte einer gemeinsamen Haltung zur Erstellung einer kommunalen Vielfalts- und Integrationsstrategie für Weiterstadt zu entwickeln. Diese Aspekte sind in Gesprächsformaten zwischen den Mitgliedern ausgetauscht und diskutiert worden, bevor sie notiert wurden. Vereinbarungsgemäß hat der Moderator für diese Zusammenkunft einen Vorschlag für eine gemeinsame Haltung formuliert. Dieser Vorschlag wird diskutiert und anschließend mit einigen wenigen Änderungen einstimmig verabschiedet. Er lautet:

*Wir sind alle Weiterstädter\*innen. Uns verbindet, dass wir gemeinsam in dieser Stadt leben, lieben, wohnen, feiern, älter werden wollen. Dies kann in der gesellschaftlichen Vielfalt gelingen, wenn wir neugierig bleiben, offen für andere Menschen und ihre Meinungen sind, einander mit Respekt, Wertschätzung und Toleranz begegnen. Wir wollen mit ressourcenorientiertem Blick positiv denken und darauf vertrauen, dass uns das Wissen weiterbringt, wohin wir gemeinsam wollen. Alle Menschen sollen sich mit ihren Kompetenzen einbringen können.*

*Denn nur so entsteht das Wir-Gefühl, mit dem wir die Herausforderungen der Zukunft angehen und gestalten wollen. Wir wissen um die Notwendigkeit von Konflikten, um zu tragfähigen Lösungen zu gelangen. Dabei schließen wir weder die eigene Veränderungsbereitschaft aus, noch scheuen wir, die eigenen Komfortzonen zu verlassen. Wir können uns dabei auf viele Leistungen und Grundlagen verlassen, die wir in den letzten Jahren in Weiterstadt gemeinsam geschaffen haben (zum Beispiel Bildungsgesamtplan). Das vermittelt Mut für die gemeinsame Zukunft.*

Dieser Text ist auch Grundlage für den weiteren Prozess.

## **6. Verabschiedung Prozessdesign: Termine und Abläufe**

Aufgrund der Corona-Pandemie ist der Förderzeitraum des Landes Hessen bis Ende 2021 verlängert worden. Daher verschieben sich auch die Zeitplanungshorizonte für den angestrebten Prozess. Folgender Prozessablauf ist nun – vorbehaltlich möglicher neuer Vorgaben aufgrund der Corona-Pandemie – terminlich vorgesehen:

<b>Termin</b>	<b>Inhalt / Baustein</b>
14. November 2020	Konstituierung der Steuergruppe
17. Dezember 2020	Zweite (digitale) Zusammenkunft der Steuergruppe
20. Februar 2021	Auftaktveranstaltung (digital)
24. April 2021	Fachveranstaltung Leitlinien – konzeptioneller Rahmen
Mai 2021	Dritte Zusammenkunft der Steuergruppe
12. Juni 2021	Fachveranstaltung Bündnis für Vielfalt – Vernetzung
19. Juli 2021 –	Sommerferien in Hessen
30. August 2021	
September 2021	Fachveranstaltung Vielfaltsmanagement – Diversitymanagement
Oktober 2021	Erstellung eines Textes „Kommunale Vielfalts- und Integrationsstrategie“
November 2021	Zusammenkunft der Steuergruppe
Dezember 2021	Präsentation der Strategie im Rat der Stadt Weiterstadt

Die Mitglieder der Prozesssteuerungsgruppe nehmen die Termine und geplanten Inhalte zustimmend zur Kenntnis.

Der Moderator erläutert, dass die Auftaktveranstaltung nun digital durchgeführt werden solle. Daher wird ein neuer Termin (20. Februar 2021) folgenden inhaltlichen Ablauf haben:

**20. Februar 2021, 10.00 Uhr – 13.00 Uhr, Auftaktveranstaltung** (darin enthalten: Pause)

Beginn: 10.00 Uhr

1. Begrüßung, Einführung, Ziele
2. Kennenlernen
3. Virtuelle Wanderung – Vielfalt und Integration in der eigenen Biografie
4. Fachvortrag: Gesellschaftliche Veränderungsprozesse – Vielfalt(en) gestalten
5. Prozessdesign, Themenschwerpunkte und Mitwirkungsmöglichkeiten
6. Haltung
7. Was darf nicht passieren?
8. Feedback / Schlussworte

Ende: 13.00 Uhr

Der Moderator erläutert, dass und wie diese Elemente digital umgesetzt werden können. Ziel sei es, die Teilnehmenden zur aktiven Mitwirkung am Prozess zu motivieren.

Folgerichtig wird auch der Termin für die erste Fachveranstaltung in den April 2021 (nach den Kommunalwahlen) verschoben. Hier geht man von einer Präsenzveranstaltung aus.

**24. April 2021, 10.00 Uhr – 16.00 Uhr**

**Fachveranstaltung: Leitlinien – konzeptioneller Rahmen** (darin enthalten: Pausen)

1. Begrüßung, Einführung, Ziele
2. Kennenlernen
3. Haltung
4. Themenschwerpunkte
5. Ziele zu den Themenschwerpunkten (2030 / 2025 / 2021)
6. Priorisierung
7. Handlungsagenda
8. Hindernisse und Bewältigungsstrategien
9. Feedback und Schlussworte

Beide Abläufe werden schließlich einstimmig zur Kenntnis genommen.

## 7. Werbung und Ansprache der Teilnehmenden für die Veranstaltungen

Der Moderator bittet die Mitglieder der Prozesssteuergruppe, sich als Multiplikatoren\*innen des Prozesses zu verstehen. Daher sollen sie auch eingesetzt und gebeten werden, Menschen für die Teilnahme an diesem Prozess der Erstellung einer kommunalen Vielfalts- und Integrationsstrategie zu motivieren. Jürgen Mißback stellt hierzu einen entsprechenden Vorschlag vor, der nach kurzer Diskussion von den Teilnehmenden so angenommen wird. Danach werden folgende Personen Menschen aus den nachstehend aufgeführten Teilnehmerkreisen für eine Mitwirkung motivierend ansprechen:

Zielgruppe	Akteure	Wer?
• Geflüchtete	• Babelstunde, AK Asyl, Unterkunftstreffen	• Jürgen Mißback
• Jugend	• Jugendförderung	• Markus Ries
• Senioren	• Seniorenbeirat	• Volker Deusser
• Frauen	• Netzwerk Frauen	• Monika Wilhelm
• Religion	• Ev. Kirche, Katholische Kirche, Ahmadiyya Gemeinde	• Pf. Stiller • Jürgen Mißback
• Präventionsrat	• Jürgen Mißback	• Jürgen Mißback
• Bildungsbeirat	• Herr Schnitzspan	• Herr Schnitzspan
• Kitas	• Frau Wilhelm	• Monika Wilhelm
• Schulen – Grundschulen und weiterführende	• Bildungsbeirat • Schulleiter direkt ansprechen	• Herr Schnitzspan • Jürgen Mißback
• Vereine	• Verwaltung	• Jürgen Mißback
• Städtische Mitarbeiter*innen	• Verwaltung	• Jürgen Mißback
• Mitglieder DRK	• DRK	• Herr Ackermann
• Eltern	• Elternbeiräte	• Herr Flächsenhaar
• Ehrenamtliche	• Ehrenamtsagentur	• Frau Malchow
• Behinderte	• Beirat für Menschen mit Behinderung	• Frau Lorenz
• Ausländer	• Ausländerbeirat	• Herr Girardi
• Parteien	• Bürgermeister Möller	• Bürgermeister Möller
• Stadtverordnete	• Stadtverordnetenvorsteher	• Bürgermeister Möller
• Gewerbe	• Gewerbevereine Braunshardt und Weiterstadt	• Jürgen Mißback
•	•	•

## **8. Verschiedenes**

Dr. Winfried Kösters fragt die Teilnehmenden der Zusammenkunft dieser Prozesssteuergruppe, ob es noch weitere Punkte gibt, die angesprochen und diskutiert werden sollen. Dies ist nicht der Fall. Daher schließt der Moderator die Zusammenkunft mit den besten Wünschen für die anstehenden Feiertage.



**Anhang 1: Liste der Teilnehmenden**

<b>Name</b>	<b>Institution / Funktion</b>	<b>Anwesend</b>
Ralf Möller	Bürgermeister Stadt Weiterstadt	X
Alexander Koch	Erster Stadtrat Stadt Weiterstadt	E
Jürgen Mißback	FB Jugend und Integration Stadt Weiterstadt	X
Markus Ries	FB Jugend und Integration Stadt Weiterstadt	X
Monika Wilhelm	FB Jugend und Integration Stadt Weiterstadt	X
Dietmar Brombach	Präventionsrat AG Integration	X
Lydia Lorenz	Beirat für Menschen mit Behinderungen	X
Volker Deußner	Seniorenbeirat	X
Andreas Enzmann	Vorsitzender des Sozialausschusses der Stadt Weiterstadt	E
Dieter Assel	Ehemaliger Leiter des FB Jugend und Integration der Stadt Weiterstadt	X
<del>Uwe Röstler</del> /Heike Malchow	Ehrenamtsagentur	X
Donato Girard	Ausländerbeirat	E
Dr. Walter Schnitzspan	Bildungsbeirat	X
Tino Flächsenhaar	Stadt-Elternbeirat Kitas	X
Vanessa Kleinböhl	Fachbereich Jugend und Integration Stadt Weiterstadt	E
Hartmut Stiller	Pfarrer der Evangelischen Kirchengemeinde; AK Asyl	X
Dennis Kramer	Diakonisches Wert Darmstadt-Dieburg Bereichsleiter Gemeinwesenarbeit und Migrationsdienste	E
Michael Ackermann	DRK Weiterstadt	E
Dr. Winfried Kösters	Moderator; Prozessberater	X